



Propuesta para el rescate de la Industria Petrolera Nacional

[2018-2022]



Contenido

- I. Resumen Ejecutivo
- II. Introducción General
- III. Propuesta de Estrategia Petrolera
- IV. Propuesta para el Rescate Operacional y Financiero de la IPN
- V. Perspectiva Financiera de la IPN
- VI. Principales Conclusiones y Recomendaciones
- VII. Anexos



Lineamientos de Política Petrolera del Plan de Transición

Lineamientos de Política Petrolera del Plan de Transición

- Definiciones Básicas
 - La IPN continuará siendo un sector productivo fundamental
 - PDVSA seguirá siendo una empresa pública nacional como un actor más de la nueva visión de la IPN
 - Se eliminará la dualidad Ministerio de Petróleo-PDVSA
- Es urgente resolver situación financiera de PDVSA
- Revisión de los convenios internacionales
- Fijación de meta nacional de producción
- Rehabilitación física y operativa de la industria
- Nuevo rol del sector privado nacional y foráneo: "activa participación en apertura tecnológica y financiera"

Lineamientos de Política Petrolera del Plan de Transición

- Cambios legales: Se modificará puntualmente la Ley Orgánica de Hidrocarburos
- Reformulación del proyecto de la faja del Orinoco
- Auge de la producción en áreas tradicionales
- Suministro de combustibles a la industria eléctrica
- Estímulo especial a la industria petroquímica
- Creación de un ente regulador de hidrocarburos

Lineamientos de Política Petrolera del Plan de Transición

Lineamientos para la transición energética

- Creación del Consejo Nacional de Energía
- Compromisos de Venezuela sobre cambio climático
- Impulso especial a la industria gasífera
- Modificación de la Ley de Hidrocarburos Gaseosos
- Programa para la minimización del venteo y quema del gas
- Programa de Eficiencia Energética
- Desarrollo de Energías Renovables
- Revitalización de la gestión ambiental y social

Fases y Escenarios de la Recuperación

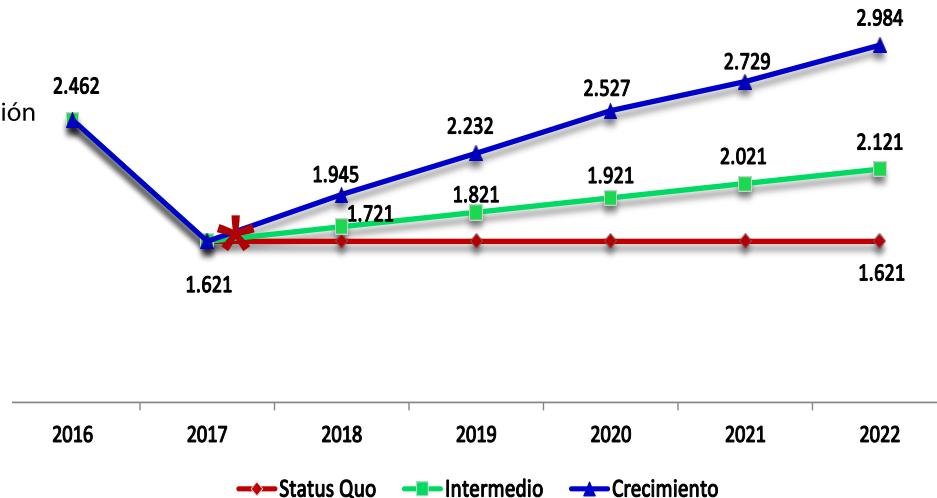
Emergencia:
lograr la normalidad operacional.

Estabilización:
estabilización y recuperación de los negocios, con capital privado nacional y foráneo.

Consolidación: expansión de la producción para aprovechar la “ventana de oportunidad” del mercado de hidrocarburos, y redefinir la institucionalidad del sector Energía.



Comportamiento Producción Estimada 2018 - 2022 (MBPD)
Escenarios Considerados



El nivel de producción de petróleo a ser usado como referencia para detener la caída y sostenerla - compensando la declinación natural- será el que registre la IPN al momento en que se produzca el cambio político y de modelo económico.

Puntos críticos de la implementación

- Selección y designación de las personas apropiadas para desempeñar los cargos directivos y gerenciales.
- Clima organizacional, auditoría del personal.
- Situación sindical, búsqueda de una deseable paz laboral.
- Comprensión mutua y relaciones expeditas con las instancias de gobierno al más alto nivel, planificación y gestión financiera.
- Convocatoria a todos los proveedores de bienes y servicios de la IPN.
- Canal de relaciones fluidas y bien sustentadas, política y técnicamente, con la Asamblea Nacional, que favorezca los cambios en la legislación petrolera.

Puntos críticos de la implementación

- Estrategia de inversiones y comercialización de hidrocarburos.
- Nueva política de precios de los combustibles.
- Nuevas condiciones de contratación de corporaciones privadas para la conformación de empresas mixtas.
- Estrategia para el manejo de CITGO y demás inversiones petroleras internacionales.
- Programas de entrenamiento, capacitación y formación de personal especializado.
- Reimplantar la política de establecer Normas y Procedimientos.



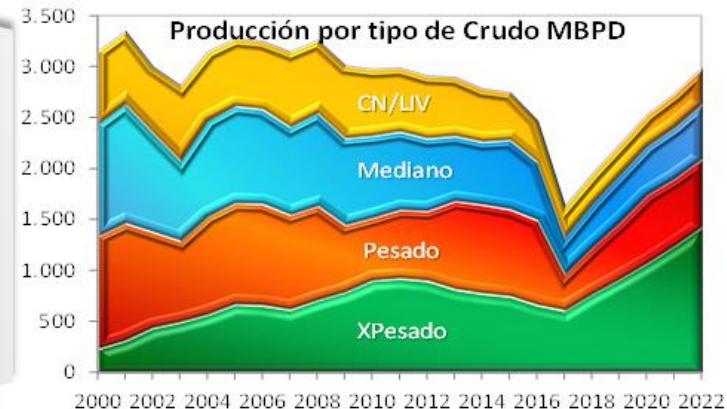
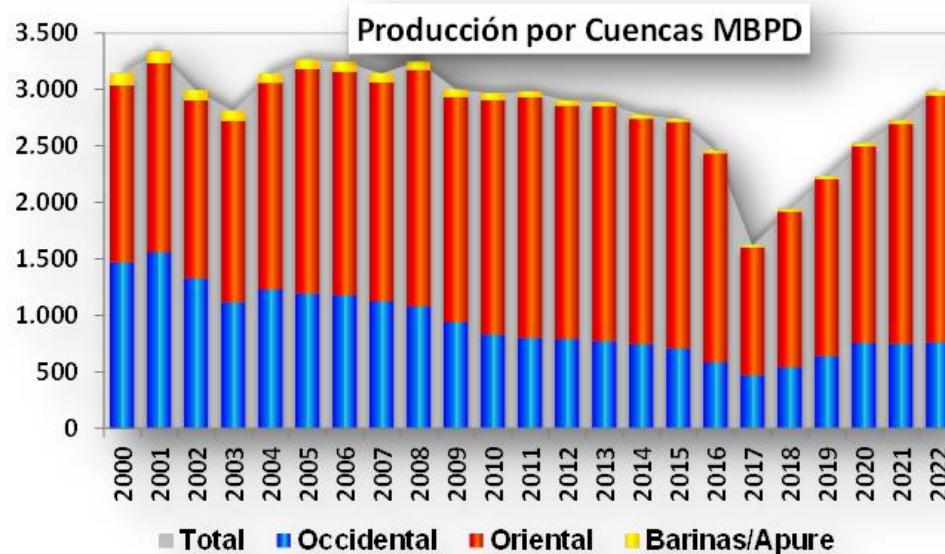
Propuestas para el rescate operacional y financiero de la Industria Petrolera Nacional

Acciones
para la reactivación
de la producción

Acciones a instrumentar en la cadena de valor de la producción de hidrocarburos, como espina dorsal de los planes operativos anuales de la IPN:

- Vinculadas a Recursos Humanos y Transformación Organizacional
- Recuperación de la Seguridad y la Confiabilidad Operacional
- Vinculadas al Ambiente
- Recuperación de la Seguridad Corporativa
- Reactivación de la producción de hidrocarburos
- Recuperación de Refinación, Mejoramiento y Petroquímica
- Recuperación de la Seguridad Energética y abastecimiento al mercado interno
- Recuperación de capacidad Comercialización Internacional de Hidrocarburos
- Rediseño de Procesos y Organizaciones

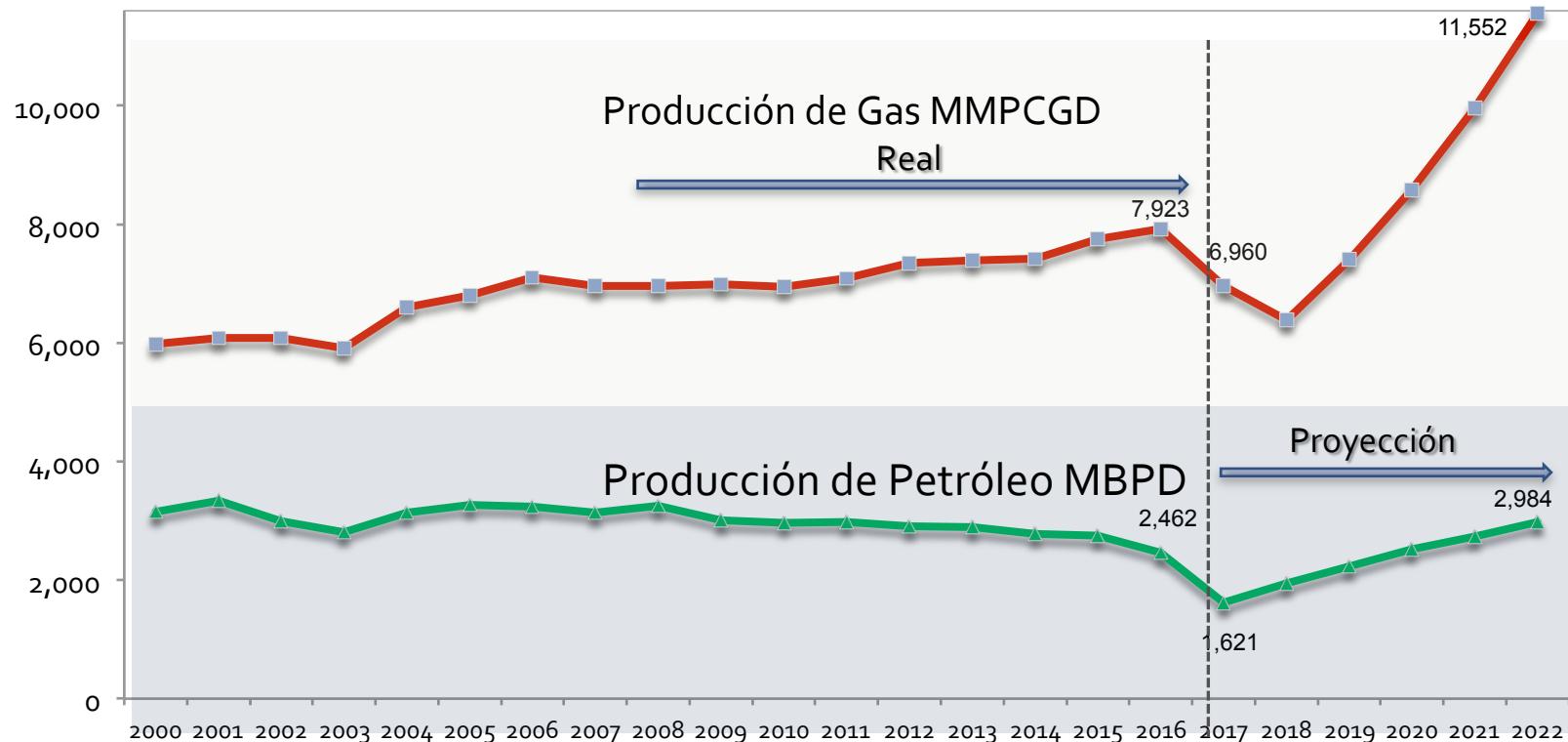
Producción de Crudos | Escenario Acelerado



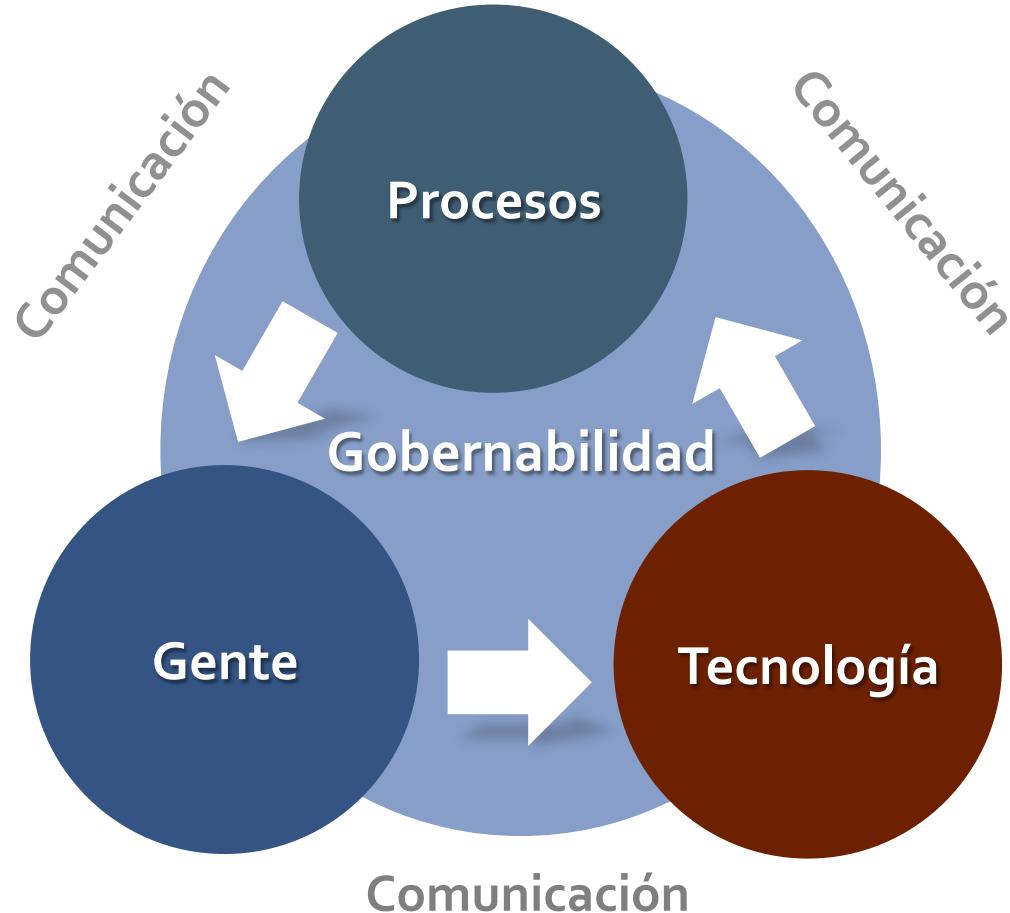
Para alcanzar estos niveles de producción se considera:

- Reactivar 7400 pozos cerrados categoría 2
- perforar 3803 pozos nuevos
- Realizar 2700 trabajos de reacondicionamiento
- Inyectar vapor a 5210 pozos (con 68 taladro/año en el primer año hasta 104 en el quinto año).

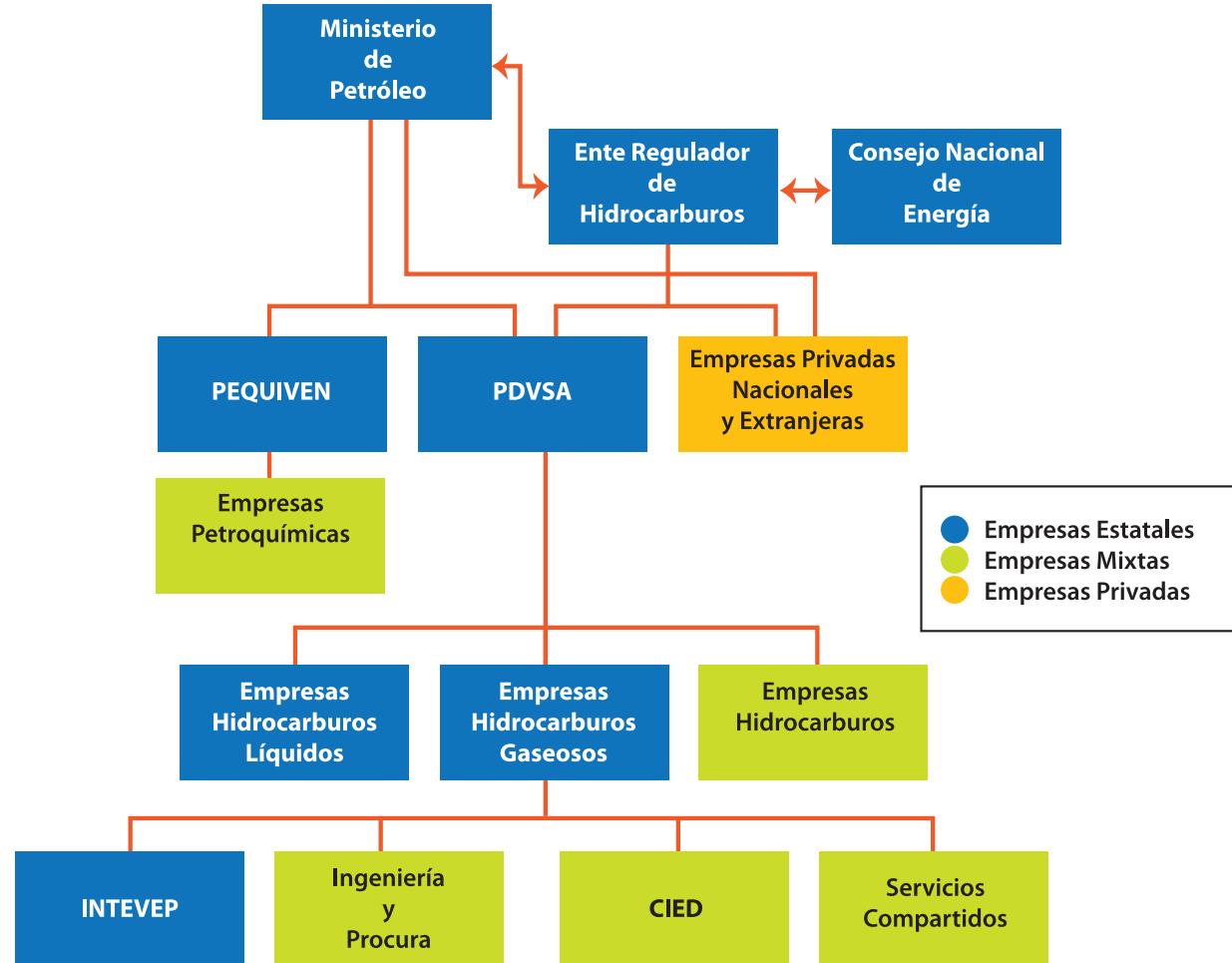
Producción de Petróleo y Gas | Escenario Acelerado



Recursos Humanos y Transformación Organizacional



Propuesta de Organización IPN 2018+



Estrategias a adoptar por Venezuela

- Posicionar a Venezuela como una opción muy atractiva, captando la gente calificada, toda la tecnología y el capital privado necesario, para alcanzar tal propósito
- Apalancar la creación de valor por el aumento de la explotación de hidrocarburos:
 - Separando el arreglo PDVSA del desarrollo de producción
 - Recuperar el Modelo de Excelencia Operacional
- Desarrollar con carácter prioritario el crudo convencional, con inversiones privadas vía Agencia Nacional de Hidrocarburos (ANH), y concentrar actividad PDVSA en áreas existentes
- Recuperar la capacidad instalada en la FPO y ejecutar remodelaciones de bajo costo con máxima participación socios. Impulsar nuevos usos de la FPO. mediante CTI.
- Proteger a toda costa el mercado de crudo pesado del Golfo.

Retos y Oportunidades

- Enfrentar los obstáculos de la crisis que vive el país y sus causas, a través de una nueva política y modelo de gestión petrolera.
- Rescatar posicionamiento de la IPN para que actué como catalizador de economía, provea divisas esenciales y satisfaga las necesidades energéticas del país.
- Aprovechar la “ventana de oportunidad” de ingresos petroleros moderados (menos de 30 años) para construir una economía competitiva y diversificada
- Adaptarse a la dinámica del mercado petrolero internacional, orientada hacia un uso creciente de energías renovables.
- Lograr una progresiva y oportuna transición energética, como una oportunidad de diversificación de la economía nacional centrada en su potencial humano y energético (“mentefactura”)



Documento completo
disponible en

grupoorinoco.org

Centro de pensamiento, reflexión y acción
en políticas públicas para un desarrollo sustentable.
Proponemos estrategias en las áreas de ambiente y energía.





Rara vez
la gente
logra obtener
lo que no
se propone

Thoreau