



I FORO DE COMPETITIVIDAD DE CIUDADES Y REGIONES

Un tema para la agenda pública



Competitividad urbana y regional, globalización y política pública

Nicolás Rubio Borrero

@NicolasRubioB

Líder de proyecto, Programa de Competitividad de Ciudades y Regiones
Grupo Orinoco

31-may-2018, IESA

¿Dónde y cómo está Venezuela en materia de competitividad?

Índice de competitividad global			Venezuela	
Año	Posición	Total países	Puntaje (6)	Percentil
2014-2015	131	144	3,32	9
2015-2016	132	140	3,30	6
2016-2017	130	138	3,27	6
2017-2018	127	137	3,23	7

Fuente: Cálculos propios. *World Economic Forum* (2014, 2015, 2016, 2017).

Venezuela no está bien.

¿Dónde y cómo están las ciudades venezolanas en materia de competitividad en Latinoamérica?

Índice de Atracción de Inversiones			Caracas	
Año	Posición	Total cdades	Puntaje (100)	Percentil
2010	40	48		17
2013	40	48	42,0	17
2014	49	51	37,2	4

Fuente: Cálculos propios. CEPEC (2010, 2013, 2014)

Caracas no está bien.

¿Dónde y cómo están las ciudades venezolanas en materia de competitividad en Latinoamérica?

Índice de Atracción de Inversiones			Maracaibo		
Año	Posición	Total cdades	Puntaje (100)	Percentil	
2010	47	48			2
2013	47	48	33,8		2
2014	50	51	28,2		2

Fuente: Cálculos propios. CEPEC (2010, 2013, 2014).

Maracaibo no está bien.

¿Dónde y cómo están las ciudades venezolanas en materia de competitividad en Latinoamérica?

Índice de Atracción de Inversiones			Valencia		
Año	Posición	Total cdades	Puntaje (100)	Percentil	
2010	48	48			0
2013	48	48	32,6		0
2014	51	51	26,8		0

Fuente: Cálculos propios. CEPEC (2010, 2013, 2014).

Valencia no está bien.

¿Por qué es pertinente este tema?

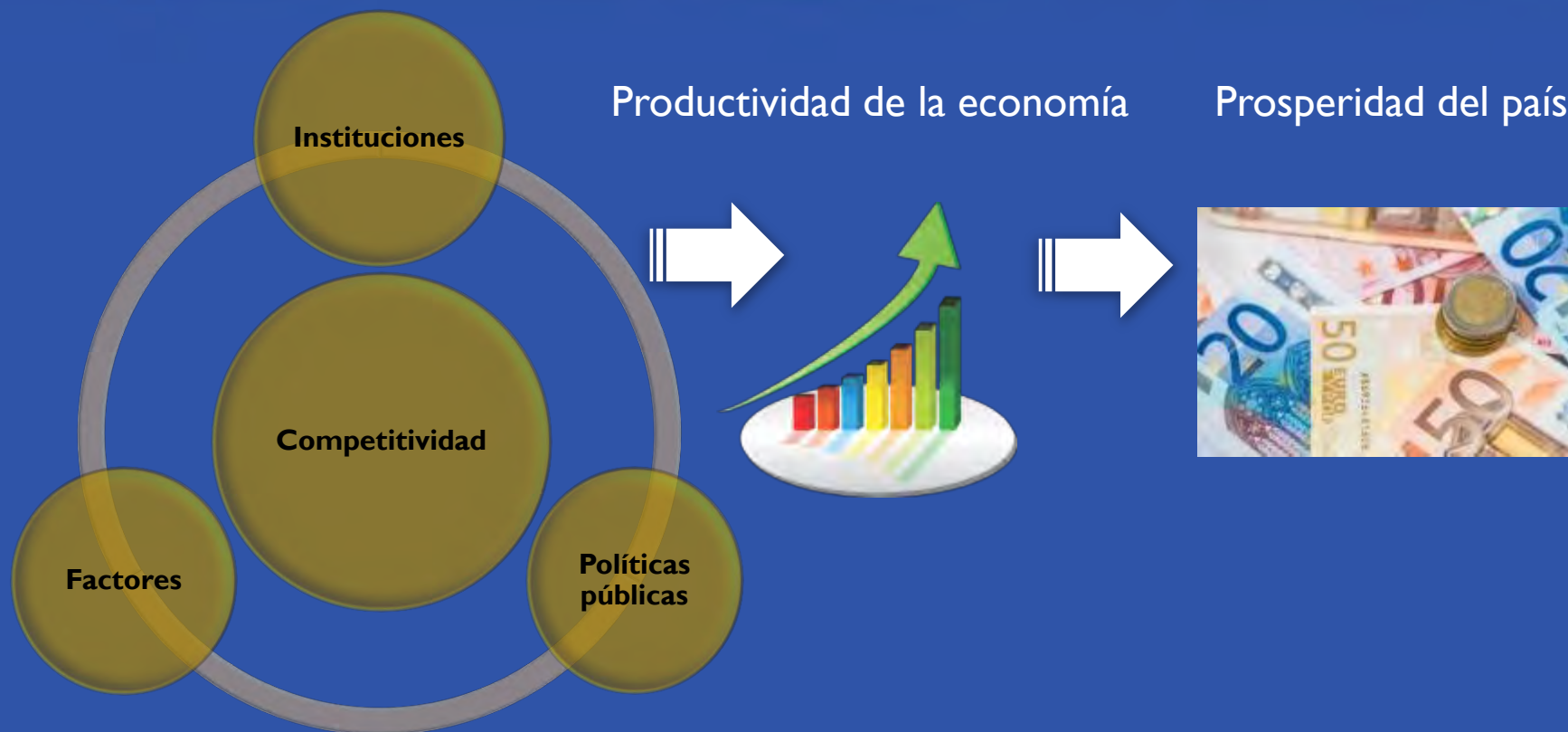
- Momentos de crisis como el actual representan grandes oportunidades para iniciar cambios estructurales.
- Debemos repensar el modelo de desarrollo que el país ha tenido por décadas.
- En teoría, Venezuela es una República federal; un Estado federal y descentralizado.
- Ciudades y regiones de Venezuela deben desarrollar todas sus potencialidades para aumentar el bienestar de sus ciudadanos.
- Aumento de la competitividad urbana y regional contribuirá a superar el rentismo.

¿Por qué es importante la competitividad de ciudades y regiones?

- Competitividad urbana y regional es un valor fundamental para el desarrollo económico sostenible en un contexto de creciente globalización.
- Además de países, **ciudades y regiones** alrededor del mundo compiten para atraer:
 - Inversión pública y privada nacional
 - Inversión extranjera directa (IED)
 - Talento humano
- Ciudades competitivas juegan importante rol en el estímulo del crecimiento económico y la creación de empleo formal.
- Labor de gobiernos locales y regionales cobra mayor relevancia para fomento de la competitividad de sus jurisdicciones.

La competitividad de países

(Foro Económico Mundial, 2015)



Fuente: Elaboración propia con base en *World Economic Forum* (2015)

Competitividad para inversiones

(Banco Mundial, 2017)



Fuente: Elaboración propia con base en Banco Mundial (2017)

Ventaja competitiva y política pública

(Porter, 1991)

Gobiernos no pueden controlar la ventaja competitiva nacional, solo pueden influir en ella.

Objetivo fundamental de la política pública en materia económica es desplegar los recursos de un país con altos y crecientes niveles de productividad, considerando que la productividad es la fuente esencial de los niveles de vida de una nación.

El Estado no puede crear sectores competitivos; solamente las empresas pueden hacerlo, no obstante, sí está en capacidad de generar el contexto institucional donde las empresas se desempeñan.

Ventaja competitiva y política pública

(Porter, 1991)

Sectores exitosos internacionalmente y agrupamientos sectoriales (clústeres) generalmente se concentran en una ciudad o región.

Bases de ventaja competitiva son de naturaleza local.

Gobiernos locales y regionales protagonizan un papel comparable o inclusive de mayor trascendencia al rol del gobierno nacional en el mejoramiento de la industria, las áreas donde tienen mayor influencia son:

- educación universitaria
- infraestructura
- reglamentaciones locales
- iniciativas de investigación y formación

Competitividad de ciudades

(Foro Económico Mundial, 2014)



Productividad sustentable de una ciudad

Sustentabilidad incluye aspectos

- Económicos
- Sociales
- Ambientales

Fuente: Elaboración propia con base en *World Economic Forum* (2014)

Taxonomía de competitividad de las ciudades

(Foro Económico Mundial, 2014)

- **Capital social** que hace más productiva inversiones en conectividad dura
- Importante para economía del conocimiento
- Sociedad abierta, emprendimiento, ideas, innovación. Uso de infraestructura digital
- **Calidad de vida urbana para ciudadanos**
- Para atraer talento élite, inversiones en infraestructura cultural, educacional y recreativa
- Combinación entre crecimiento planificado y orgánico
- Transporte (aire, tierra, ferrocarril)
- Comunicaciones
- Energía
- Sistemas logísticos para clústeres



- Proceso de toma de decisiones
- Liderazgo y visión de alcaldes
- Fortaleza institucional
- Descentralización
- Colaboración público-privada
- Aprovechamiento de ventana de oportunidad

Qué reformar

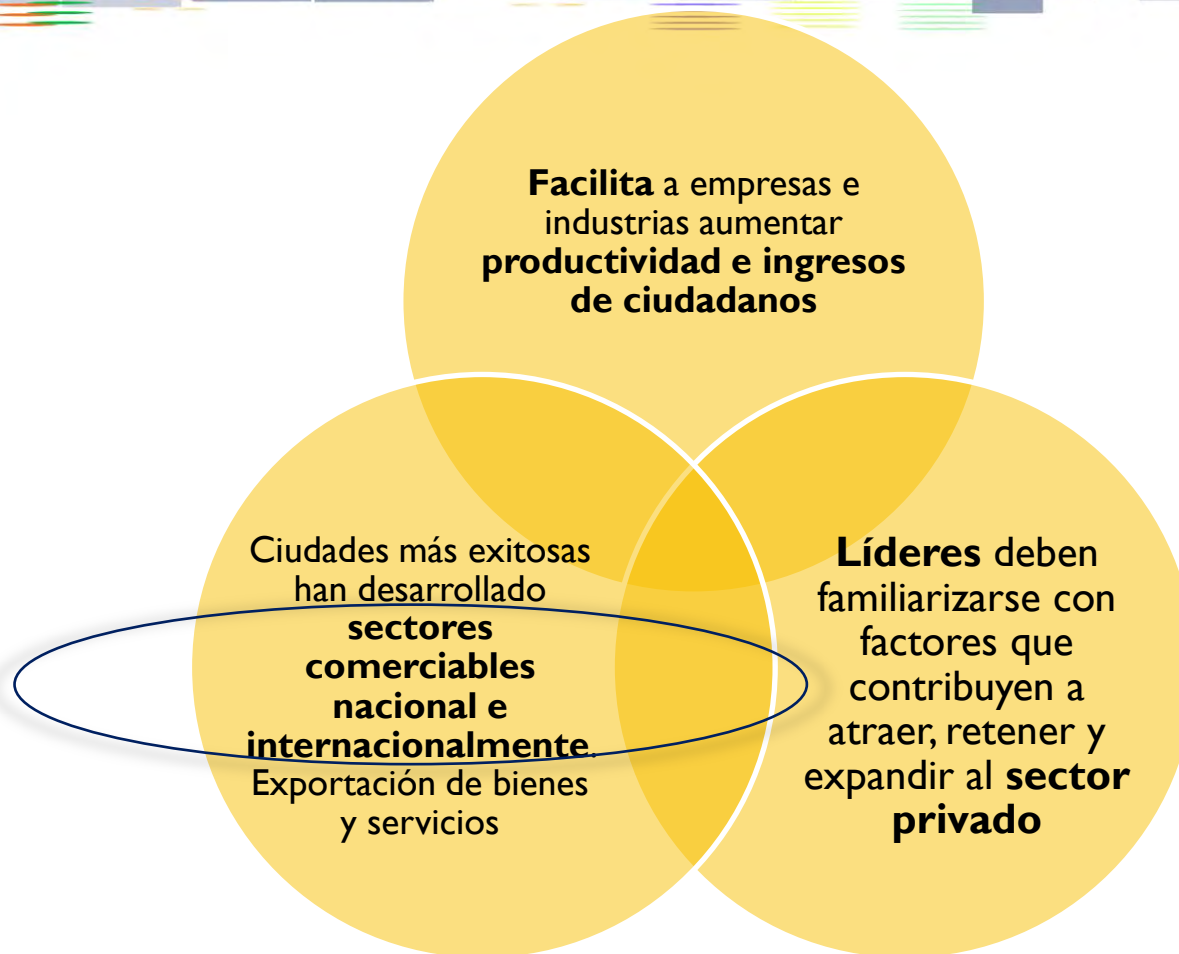
- Estabilidad macroeconómica
- Tributación simplificada
- Mercado laboral flexible
- **Apertura al comercio internacional e inversión extranjera directa (IED)**
- **Atracción de talento internacional y turismo**

Ciudades deben ejecutarlas globalmente

Fuente: Elaboración propia con base en World Economic Forum (2014)

Ciudad competitiva

(Banco Mundial, 2015)



Fuente: Elaboración propia con base en *World Bank* (2014)

Ciudades competitivas

(Banco Mundial, 2015)

Crecimiento económico acelerado

Extraordinario crecimiento del empleo

Incrementos en ingresos y productividad

Polo de atracción de inversión extranjera directa (IED)

Equilibrio empresarial entre crecimiento de compañías existentes, atracción de inversionistas externos y establecimiento de nuevas compañías

Competitividad regional

(Competitividad regional - Unión Europea)

Habilidad
de una
región para
ofrecer

ambiente
atractivo y
sostenible

para
empresas y
residentes

vivir y
trabajar

Fuente: Elaboración propia con base en Annoni, P., Dijkstra L. & Gargano N. (2017).

La ciudad-región



La globalización

(OMC, 2017)

Comercio mundial de mercancías llegó a USD 16 billones en 2016
(+32% vs 2006).

Comercio mundial de servicios llegó a USD 4,77 billones (+64% vs 2006).
34% desde países en desarrollo

Productos manufacturados +37%
Productos agrícolas +67%
Combustible y minería -10% debido a menores precios

Vivimos en un mundo incrementalmente globalizado donde la competencia es cada día más férrea.

Iniciativas regionales

- Plan estratégico de exportaciones
- Plan estratégico de inversión extranjera directa (IED)
- Agencias regionales de promoción (inversión y/o exportación)

Sistema Nacional de Competitividad,
Ciencia, Tecnología e Innovación – Colombia



Fuente: Brookings Institution, Invest in Bogotá.

Análisis de política pública

(Dunn, 2008)



Proceso de política pública

Análisis de política pública

(Dunn)

Funcionarios gubernamentales electos y designados colocan problemas siendo posible que algunos ni siquiera sean tratados y otros atendidos con retraso.

Mejora de competitividad de ciudades y regiones

Proceso de política pública

Elaboración
de agenda
pública

Formulación

Adopción

Implementación

Valoración

Adaptación

Sucesión

Conclusión

Estructuración
del problema

Estimación

Recomendación

Monitoreo

Evaluación

Análisis de política pública

Fuente: Elaboración propia con base en Dunn (2008)

Ideas preliminares para Venezuela

Comisiones regionales de competitividad



Sector público, sector privado, academia y sociedad civil

Agencias regionales de promoción de inversiones y exportaciones



Invest in
San Cristóbal/Táchira



Planes estratégicos de exportaciones y atracción de inversión extranjera directa (IED) a nivel regional

Nicolás Rubio Borrero

Líder de proyecto, Programa de Competitividad de Ciudades y Regiones, Grupo Orinoco

Consultor Senior en Negocios Internacionales

@NicolasRubioB

nicolasrubio@yahoo.com

Linkedin: Nicolás Rubio B.

© Nicolás Rubio Borrero. Todos los derechos reservados

Bibliografía

- Annoni, P., Dijkstra L. & Gargano N. (2017). *The EU Regional Competitiveness Index 2016* (WP 02/2017). Bruselas: European Commission Directorate-General for Regional and Urban Policy. Recuperado el 12-feb-2018 de <https://goo.gl/2FEjfB>.
- Centro de Pensamiento en Estrategias Competitivas (CEPEC) e Inteligencia de Negocios (2010). *Ranking de ciudades latinoamericanas para la atracción de inversiones INAI 2010*. Bogotá: Autor. Recuperado el 13-may-2014 de <https://goo.gl/rPrPdZ>.
- Centro de Pensamiento en Estrategias Competitivas (CEPEC) e Inteligencia de Negocios (2013). *Ranking de Ciudades Latinoamericanas para la Atracción de Inversiones: Informe Oficial – Mayo de 2013*. Bogotá: Autor. Recuperado el 07-jun-2013 de <https://goo.gl/rY7Njz>.
- Centro de Pensamiento en Estrategias Competitivas (CEPEC) e Inteligencia de Negocios (2014). *Ranking de Ciudades Latinoamericanas para la Atracción de Inversiones: Informe Oficial – Mayo de 2014*. Bogotá: Autor. Recuperado el 07-jul-2014 de <http://goo.gl/EU6pFO>.
- Porter, M. (1991). *La Ventaja Competitiva de las Naciones*. Buenos Aires: Ediciones B. Argentina S.A.
- World Bank Group, The (2015). *Competitive Cities for Jobs and Growth*. Washington: Autor. Recuperado el 01-sep-2016 de <http://goo.gl/d1V3Lk>.
- World Bank Group, The (2017). *Global Investment Competitiveness Report 2017/2018: Foreign Investor Perspectives and Policy Implications*. Washington: Autor. Recuperado el 13-ene-2018 de <https://goo.gl/1kYPb4>.
- World Economic Forum (2014). *The Global Competitiveness Report 2014-2015*. Ginebra: Klaus Schwab. Recuperado el 22-abr-2015 de <https://goo.gl/AZ2lxq>.
- World Economic Forum (2015). *The Global Competitiveness Report 2015-2016*. Ginebra: Klaus Schwab. Recuperado el 14-ene-2016 de <http://goo.gl/14tlvR>.
- World Economic Forum (2016). *The Global Competitiveness Report 2016-2017*. Ginebra: Klaus Schwab. Recuperado el 02-oct-2016 de <https://goo.gl/ASdAij>.
- World Economic Forum (2017). *The Global Competitiveness Report 2017-2018*. Ginebra: Klaus Schwab. Recuperado el 26-sep-2017 de <https://goo.gl/3Vr796>.
- World Trade Organization (2017). *World Statistica Review 2017*. Ginebra: Autor. Recuperado el 02-abr-2018 de <https://bit.ly/2uZSTP1>.



Muchas gracias

